Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto

Karvianjoen kunnostusohjelma 2007-2015
Sidosryhmäsuunnitelma

Elina Joensuu

Vipuvoimaa EU:lta
2007–2013

Sisällys

1. Karvianjoen kunnostusohjelma 2007-2015
1.1. Tausta
1.2. Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen
1.3. Hankkeiden edistäminen
1.3.1. Karvianjoen kehittämisohjelma
1.3.2. Karvianjoen tulevaisuustarkastelut –hanke
1.3.3. Säännöstelyn kehittämishanke
2. Sidosryhmäsuunnitelma
2.1. SATAVESI-ohjelman yhteistyörakenne
2.2. Karvianjoen vesistöalueen vuorovaikutuksen parantaminen –hanke
2.3. Sidosryhmäanalyysi
2.3.1. Karvianjoen yhteistyön historia ja tilanne
2.3.2. Sidosryhmien tunnistaminen
2.3.3. Nelikenttäanalyysi
2.3.4. Sidosryhmäyhteistyön muodoista
2.4. Ehdotus toimintatavaksi
2.4.1. Karvianjoki-paneelin muodostaminen
2.4.2. Tulevaisuuden sidosryhmäyhteistyön kehittäminen

Lähteitä

1. Karvianjoen kunnostusohjelma 2007-2015

1.1. Tausta

Lounais-Suomen ympäristökeskus on käynnistänyt Karvianjoen kunnostusohjelman vuosille 2007-2015. Kunnostusohjelma on osa vuonna 2002 käynnistynyttä SATAVESI-yhteistyöohjelmaa. Ohjelma edistää ja koordinoi vesistöalueen monitavoitteisen käytön ja hoidon toimenpiteitä ja sen toiminta-alue käsittää koko Karvianjoen vesistöalueen ja sen edustan merialueen lähirannikon. Ohjelmalla on kolme päätavoitetta:

1. Karvianjoen vesistön tilan ja käyttömahdollisuuksien parantaminen
2. Yhteistyön tehostaminen
3. Rahoitusmahdollisuuksien hyödyntäminen.

Vesipolitiikan puitedirektiivin periaatteena on tarkastella vesistöalueita kokonaisuuksina. Vesistöjen paineiden ja vaikutusten arviointiin sekä vesienhoidon suunnitteluun ja toimeenpanoon tarvitaan viranomais- ja sektorirajoja ylittävää toimintaa, jotta vesistöalueita voidaan toisaalta hallita kokonaisuuksina ja toisaalta tarkastella asioita myös paikallisesti. Karvianjoen vesistöalue sijaitsee usean eri paikallisen, alueellisen ja valtakunnallisen intressitahon toiminta-alueella. Kaikki tahot tarvitaan ja pyritään sitouttamaan yhteistyöhön.

Ohjelma tukee Satakunnan maakuntasuunnitelmaa 2030, maakuntaohjelmaa 2007-2010 ja sisältyy Satakunnan edunvalvonnan kärkihankkeisiin. Ohjelma tukee myös Lounais-Suomen ympäristöstrategiaa 2020 ja ympäristöohjelmaa 2007-2012, joissa painopisteinä ovat muun muassa hyvä ympäristö maakunnan menestymisen edellytyksenä sekä vesistöjen tilan parantaminen.

Ohjelma toteuttaa Satakuntaliiton, Lounais-Suomen ympäristökeskuksen ja Satakunnan TE-keskuksen sopimukseen perustuvan Satakunnan vesistöohjelma SATAVESIn 2007-2013 tavoitteita monipuolisesta yhteistyöstä ja vesistöjen tilaa parantavien hankkeiden toteuttamisesta.

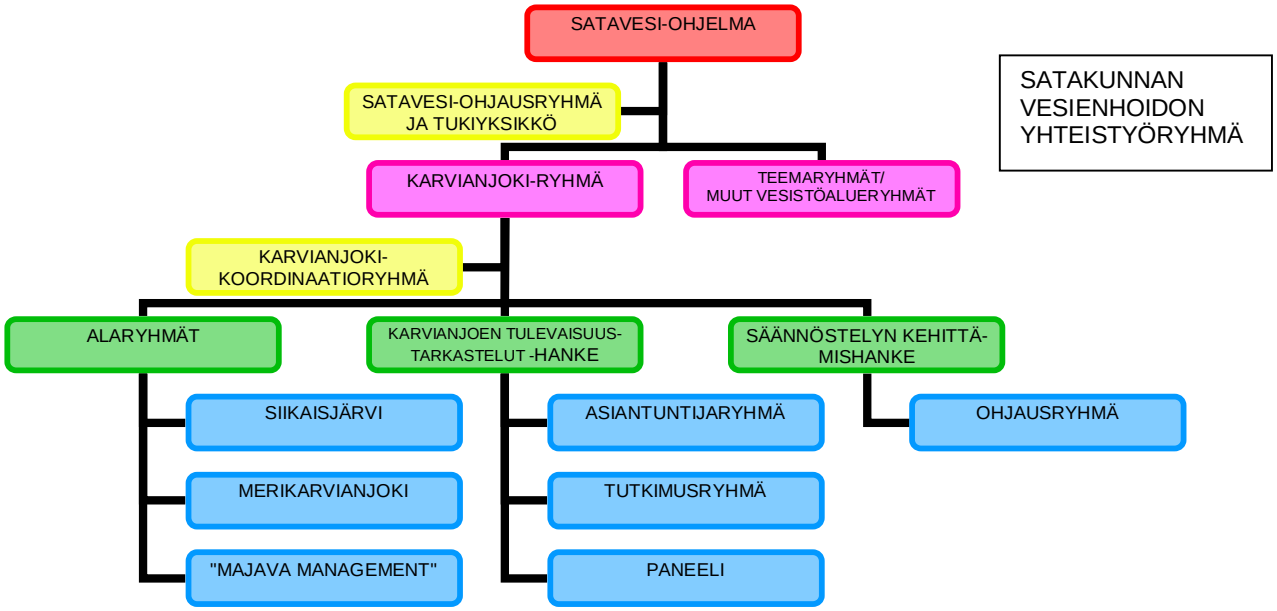
1.2. Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen

SATAVESI-ohjelmaan sisältyvä Karvianjoki-ryhmä on perustettu vuonna 2007 alueen vesien käytön ja hoidon yhteistyöfoorumiksi. Ryhmän toimintaa ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti. Tavoitteena on saada toimintaan mukaan kattavasti kaikki intressitahot ja osapuolien sitoutumisen myötä löytämään perustellut, yhteisesti hyväksyttävissä olevat ehdotukset toimenpiteiksi. Toimenpiteiden edistämiseksi ryhmä perustaa tarvittaessa hankevalmistelun tms. alaryhmiä. Karvianjoki-ryhmän tavoitteet linkitetään Satakunnan vesienhoidon toimenpideohjelmaan ja Lounais-Suomen vesienhoitotyöhön. Karvianjoen kunnostusohjelman yhteistyörakenne on esitetty kuvassa 1.

Karvianjoen kunnostusohjelman toimintaa tukee ja ohjaa Karvianjoki-koordinaatioryhmä, johon on kutsuttu edustus Lounais-Suomen ympäristökeskuksesta, Satakuntaliitosta, Satakunnan TE-keskuksesta, Karvianjoki-ryhmästä, alueen kunnista sekä kulloinkin meneillään olevien hankkeiden yhteyshenkilöistä.

Mahdollisuudet ja edellytykset Karvianjoen kunnostusohjelman toimintaa tukevan Karvianjoki-yhteistyösopimuksen ja Karvianjoki-rahaston perustamiseksi selvitetään ja mikäli valmius löytyy, toiminta käynnistetään.

Työtä toteutetaan lähinnä Länsi-Suomen EAKR-kilpailukykyohjelman ja Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelman tukemina hankkeina.



Kuva 1. Karvianjoen kunnostusohjelman yhteistyörakenne, tilanne tammikuu 2009

1.3. Hankkeiden edistäminen

1.3.1. Karvianjoen kehittämisohjelma

Karvianjoen kehittämisohjelman suunnitelmarunko valmistui vuonna 2007. Kehittämisohjelma sisältää vesiin kytkeytyvät alueelliset ja paikalliset tavoitteet, painopisteet ja näkemykset sekä ehdotukset toimenpiteiksi. Ohjelmaa päivitetään ja täydennetään jatkuvasti. Tavoitteena on, että ohjelmassa vesien käyttöä ja hoitoa kyetään tarkastelemaan kokonaisvaltaisesti sekä esittämään konkreettisia toimenpiteitä ja tekemään priorisointeja.

Karvianjoen kehittämisohjelman tavoitteiden mukaisesti edistetään hankkeiden käynnistymistä tukemalla mahdollisuuksien mukaan hankesuunnitelmien valmistelua, osapuolien yhteistyötä sekä rahoituksen etsimistä.

1.3.2. Karvianjoen tulevaisuustarkastelut -hanke

Vesienhoidon suunnittelun keskeisenä haasteena on vesistön eri käyttötavoitteiden ja vesistön ekologisten tavoitteiden yhteensovittaminen. Tässä onnistuminen ja kustannustehokkaiden toimenpiteiden tunnistaminen ja toteuttaminen edellyttää aikaisempaa kokonaisvaltaisempaa ja hallinnon sektorirajat ylittävää suunnittelua ja vesiensuojelua tukevien ohjauskeinojen kehittämistä.

Suomen ympäristökeskus on kehittänyt kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä skenaariolähestymistapaa vesistöaluetason yhteensovittavan hoidon tueksi. Tätä lähestymistapaa on tarkoitus kehittää edelleen ja testata Karvianjoella.

Vuonna 2008-2011 toteutettavassa Karvianjoen tulevaisuustarkastelut –hankkeessa muodostetaan erilaisia vesistön tilaa ja käyttöä kuvaavia toimenpidevaihtoehtoja arvioidaan, minkälaisia vaikutuksia niistä aiheutuisi vesistön tilaan ja eri käyttömuodoille. Vaihtoehtojen vaikutuksia, hyötyjä, haittoja ja kustannuksia vesistön arvioitaessa otetaan huomioon myös toimintaympäristössä mahdollisesti tapahtuvia muutoksia (esim. ilmastonmuutos sekä maatalous-, energia- ja elinkeinopolitiikkavaihtoehtoja). Tarkastelussa korostetaan erilaisia näkökulmia esim. vesiensuojelupainotteinen vaihtoehto, hyötykäyttöä korostava vaihtoehto ja "yhteensovittava" vaihtoehto. Työssä voidaan myös selvittää eri tila- ja toimenpidevaihtoehtojen toivottavuutta ja hyväksyttävyyttä vesistön eri käyttäjäryhmien näkökulmasta.

Skenaariohanke tuottaa menetelmiä ja tarkasteluja Karvianjoen vesistön kestävää käyttöä ja hoitoa tukevien keskustelujen, suunnittelun ja päätöksenteon pohjaksi. Vuorovaikutteinen prosessi osaltaan edistää eri osapuolten sitoutumista pitkäjänteiseen vesiensuojelutyöhön.

1.3.3. Säännöstelyn kehittämishanke

Karvianjoen vesistön säännöstelyn kehittämishanke on käynnistynyt Lounais-Suomen ympäristökeskuksen ja Suomen ympäristökeskuksen yhteistyönä. Säännöstelyn piirissä ovat Isojärvi, Karhijärvi, Kynäsjärvi, Inhottujärvi sekä Lassilanjoki, Kynäsjoki, Pomarkunjoki, Eteläjoki-Noormarkunjoki, Pohjajoki ja Merikarvianjoki. Vesistön säännöstelyllä tarkoitetaan vesistön luonnollisten virtaamien keinotekoista ja jatkuvaa sääntelyä. Säännöstelyn kehittämishankkeessa etsitään mm. keinoja vesistön tilan ja käytettävyyden parantamiseksi nykyisiä säännöstelykäytäntöjä ja -lupia muuttamalla. Hankkeessa tarkastellaan koko vesistöä.

Hanke toteutetaan vuosina 2008-2010. Hankkeessa muodostetaan ja arvioidaan erilaisia säännöstelyn kehittämisvaihtoehtoja yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Hankkeen lopuksi laaditaan suositukset säännöstelyn kehittämiseksi sekä sovitaan niiden toimeenpanosta ja vastuutahoista.

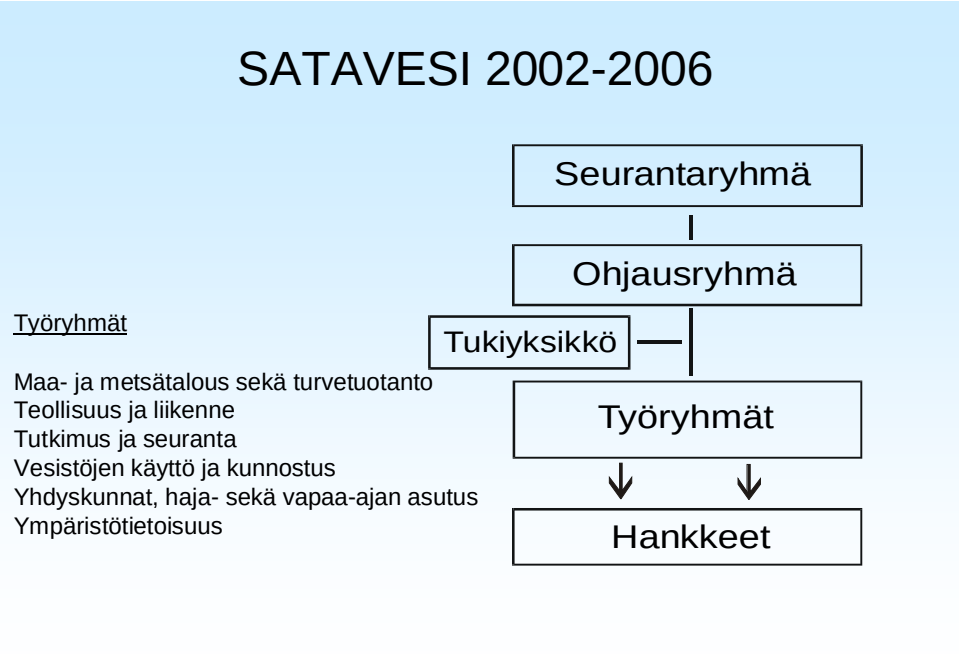
2. Sidosryhmäsuunnitelma

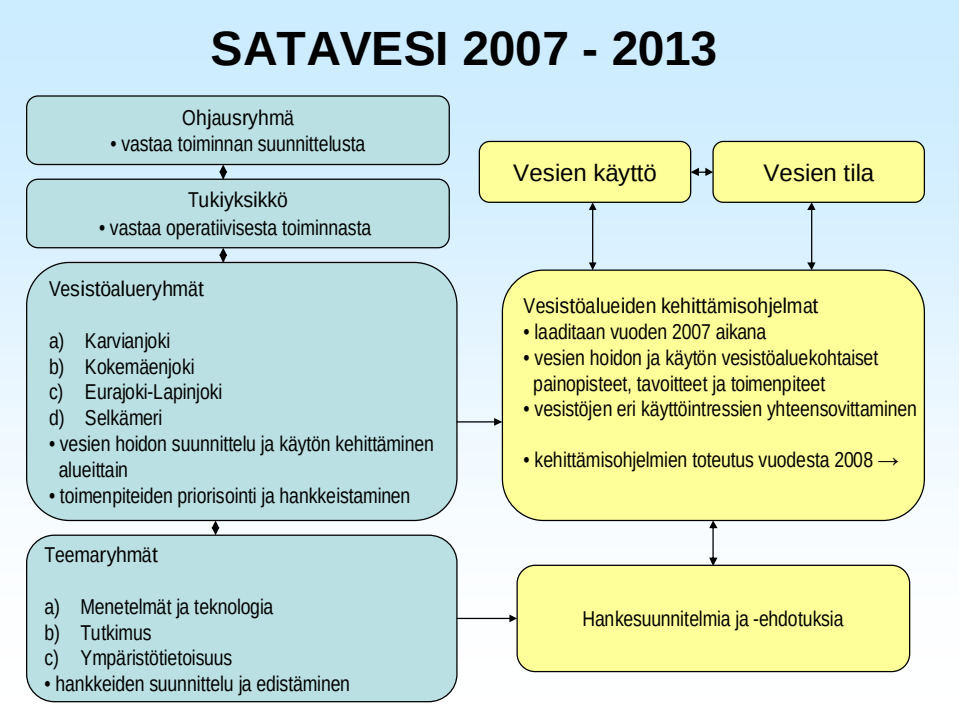
2.1. SATAVESI-ohjelman yhteistyörakenne

SATAVESI-ohjelma perustuu Lounais-Suomen ympäristökeskuksen, Satakuntaliiton ja Satakunnan TE-keskuksen ohjelmasopimukseen. Ohjelman 1. toimintakausi käsitti vuodet 2002-2006. Yhteistyöorganisaatio rakentui kuudesta sektorikohtaisesta työryhmästä ja kansalaistoimintaa tukevasta "Omat vedet paremmiksi" –toiminnasta.

2. toimintakausi käsittää vuodet 2007-2013. Yhteistyöorganisaatiota muutettiin siten, että sektorikohtaisten työryhmien tilalle perustettiin neljä vesistöaluetason ryhmää ja niiden toimintaa tukemaan kolme teemaryhmää.

Ohjelman toimintaa koordinoi SATAVESI-ohjausryhmä ja tukiyksikkö. Toimintakausien yhteistyörakenteet on esitetty kuvassa 2.





Kuva 2. SATAVESI-ohjelman yhteistyörakenne 1. ja 2. toimintakausilla

SATAVESI-ohjelma järjestäytyi molemmilla toimikausilla samalla periaatteella: järjestettiin aloitusseminaari johon lähetettiin kutsuja useille organisaatioille ja lisäksi ilmoitettiin lehdissä. Työryhmiin ilmoittautui runsaasti jäseniä seminaareissa ja myös muuten ohjelman aikana. Samalla periaatteella tuettiin kansalaistoiminnan aktivoitumista "Omat vedet paremmiksi" –toiminnassa.

Ohjausryhmä ohjelmalle perustettiin sopimusosapuolien toimesta kutsuperiaatteella ja se valitsi ja kutsui ryhmien puheenjohtajat tehtäviinsä. Ryhmät valitsivat keskuudestaan varapuheenjohtajat. Sihteereinä toimivat ohjelman työntekijät.

Ryhmien toimintaperiaatteiksi linjattiin, että osallistuminen on kaikille tahoille avointa, mutta yksityishenkilöitä ei jäseniksi otettu. Ryhmät voivat täydentää myös itse aktiivisesti kokoonpanoaan.

SATAVESI-ohjelman 1. toimintantakauden arvioinnissa todettiin johtopäätöksinä yhteistoiminnasta (Hiedanpää ym. 2006):

"SATAVESI on lisännyt vesien tilan parantamisessa vaadittavaa asiantuntijoiden, virkamiesten ja kansalaisten välistä vuorovaikusta ja keskustelua. Pääasiassa tämä on tapahtunut työryhmissä. Ongelmalähtöisyyden puute on kuitenkin tuonut muassaan tyhjäkäyntiä ja työjärjestelyt turhaa hallinnollisuutta. Organisaatioiden vapaaehtoinen yhteistoiminta on vesien tilan parantamisen kannalta ehdottoman välttämätöntä.

SATAVESI on kohdistanut ensisijaisen huomionsa ensisijaisesti seurauksiin, ei syihin. Kunnostustarve on tunnistettu, mutta kuormituksen alkulähteisiin tai muuhun ennaltaehkäisevään toimintaan ei juuri ole kiinnitetty huomiota. Tavoitteiden saavuttamiseksi tulevaisuudessa huomiota on kiinnitettävä vesistöalueittaisiin kokonaisuuksiin.

Yhteistoiminta on tuottanut tuloksia ja vaikutuksia viiveellä. Suunnittelu- tai aloitevaiheessa olevien hankkeiden suuri määrä kertoo, että organisaatioiden ja muidenkin toimijoiden yhteistoiminta on alkanut tuottaa tulosta myös paikallisella tasolla, ei vain alueellisten organisaatioiden yhteistyössä. Ohjelma on kehittymässä varsinaiseksi hankekiihdyttimeksi.

Aktiivisen yhteistoiminnan seurauksena vesien tilan parantamiseen liittyvät transaktio-kustannukset, kuten neuvonnan ja tiedonhankinnan kulut, ovat vähentyneet ja vähenevät edelleen sitä mukaan kun yhteistoiminta jatkuu ja tuottaa osallisten välille luottamusta ja luottavaisuutta. SATAVEDEN kohdalla on syytä uskoa, että inhimillisen ja sosiaalisen pääoman kertyminen jatkuvat. Tämä kuitenkin edellyttää yhteistoiminnan jatkumista."

2.2. Karvianjoen vesistöalueen vuorovaikutuksen parantaminen –hanke

Karvianjoen vesistöalueen vuorovaikutuksen parantamishanke toteutettiin vuonna 2007 Suomen ympäristökeskuksessa yhteistyössä Lounais-Suomen ympäristökeskuksen ja Karvianjoki-ryhmän kanssa. Hankkeen tavoitteena oli tukea kehittämisohjelman laadintaa ja lisätä vuorovaikutusta ja yhteistyötä vesistöalueen eri osapuolten välillä.

Yhteistyöverkoston kokoonpanon ja toiminnan kehittämiseksi tarpeellisuudesta hankkeessa todettiin muun muassa (Marttunen, toim. 2009):

"Karvianjoki–ryhmä on onnistunut tuomaan yhteen Karvianjoen kunnostuksesta kiinnostuneet tahot ja saamaan tietyn aktiivisen ryhmän myös toimimaan yhdessä. Tätä ryhmää yhdistää kiinnostus luonnonsuojeluun ja Karvianjoen vesistön tilan parantamiseen. Ryhmän kokoon saaminen ja aktiivisuuden ylläpitäminen on iso saavutus. Verrattuna muihin SATAVESI–ohjelmassa mukana oleviin vesistöalueisiin aktiivisuus Karvianjoella on ollut poikkeuksellisen runsasta. Karvianjoki–ryhmä ei kuitenkaan ole onnistunut innostamaan toimintaan keskeisiä Karvianjoen tilaan vaikuttavia tahoja mukaan. Eri osallistujatahoihin onkin tulevaisuudessa kiinnitettävä entistä enemmän huomioita. MTK, VAPO ja kunnat on saatava mukaan toimintaan. On mietittävä keinoja, joilla nämä eri tahot saataisiin toimintaan mukaan. On myös tunnistettava ne mekanismit, jotka ovat estäneet näitä tahoja liittymästä mukaan jo aikaisemmin. Karvianjoki–ryhmän vapaaehtoisuus on hyvä periaate, josta on syytä pitää kiinni. Olisi kuitenkin tarpeen miettiä keinoja, joilla ryhmän toiminnasta saataisiin houkuttelevampi nyt ulkopuolelle jääneille tahoille. Tähän liittyen haluamme nostaa esille seuraavat näkökohdat:

- *Karvianjoki–ryhmän sisäinen ongelmanmäärittely on hyvin tiukasti vesistön kunnostukseen ja luonnonsuojeluun painottuva. Tulisiko tätä ongelmanasettelua laventaa siten, että se painokkaammin korostaisi elinkeinojen kehittämisen näkökulmaa vesistön kunnostuksessa?*
- *Työskentely mielekkäiden hankekokonaisuuksien parissa voi luontevasti lisätä osallistumishalukkuutta. Työskentely tietyn hankekokonaisuuden parissa tuo lisää kaivattua konkreettisuutta Karvianjoki–ryhmän työhön ja vahvistaa osallisuuden tunnetta.*
- *Karvianjoki–rahaston avulla erityisesti kunnat voitaisiin sitouttaa Karvianjoen kunnostukseen. Rahaston jäseniä voivat toki olla muutkin kuin kunnat.*

- *Kahdenkeskiset keskustelut ovat yksi keino saada palautetta sellaisilta tärkeinä pidetyiltä tahoilta, jotka eivät osallistu itse kokouksiin. Tämä myös lisää työskentelyn läpinäkyvyyttä.*
- *Osallistumisen laajentamisen kannalta kokousten ajankohta on tärkeä seikka. Nyt kokoukset järjestettiin virka-aikana, jolloin ryhmän viranomais- ja eläkeläisjäsenillä oli muita paremmat mahdollisuudet osallistua kokouksiin. Mikäli ryhmän kokoonpanoa halutaan laventaa, on harkittava kokousten ajoittamista iltaan, virka-ajan ulkopuolelle.*
- *On tärkeää saada eri tahot nimeämään yksittäiset henkilöt edustajikseen. Tämä vahvistaisi sitoutumista työhön."*

2.3. Sidosryhmäanalyysi

2.3.1. Karvianjoen yhteistyön historia ja tilanne

Karvianjoen sidosryhmät ovat tulleet mukaan laaja-alaiseksi ja pitkäjänteiseksi tarkoitettuun SATAVESI-ohjelmatoimintaan vuodesta 2002 alkaen neljällä eri tavalla:

1. SATAVESI-ohjelmasopimus. Lounais-Suomen ympäristökeskus, Satakuntaliitto ja Satakunnan TE-keskus allekirjoittivat alueiden kehittämisestä annetun lain (602/2002) mukaiset ohjelmasopimukset, luonteeltaan aiesopimukset. Sopimusten kohde on sopijaosapuolten vuonna 2002 yhdessä käynnistämä Satakunnan vesistöjen tilan parantamista koskeva Satakunnan vesistöohjelma SATAVESI. Sopimuksilla sovitaan, että sopijaosapuolet osallistuvat edellä mainitun ohjelman toteutukseen ottamalla huomioon toiminnassaan, suunnitelmissaan ja muiden ohjelmien toteutuksessa ohjelman tavoitteet ja painopisteet. Sopijaosapuolet osallistuvat mahdollisuuksien mukaan osaltaan ohjelmaan sisältyvien hankkeiden tai toimenpiteiden rahoitukseen ja toteutukseen. Sopimuksen sisältöä voidaan tarkistaa tarvittaessa sopijaosapuolen aloitteesta.

2. Ohjausryhmät. SATAVESI-ohjausryhmä, Karvianjoki-koordinaatioryhmä, säännöstelyn kehittämishankkeen ohjausryhmä ja muiden hankkeiden ohjausryhmät kutsuttiin/kutsutaan kokoon organisaatio- tai henkilötasolla vetovastuussa olevan organisaation toimesta.

3. Yhteistyöryhmät. Sektorikohtaisiin ja aluekohtaisiin yhteistyöryhmiin sekä kansalaistoimintaan tulivat osallistujiksi eri tahot oma-aloitteisesti kutsujen ja tiedotuksen perusteella.

4. Avoimet tilaisuudet. On järjestetty erilaisia yleisö- ja koulutustilaisuuksia.

Lisäksi ennen SATAVESI-ohjelmaa ja myös sen aikana Karvianjoella on ollut runsaasti erilaisia kehittämishankkeita ja lupaprosesseja, joissa asianosaisten huomioonottaminen on tapahtunut pääasiassa kutsumalla ohjausryhmiä, kuulemis/lausuntomenettelyillä ja yleisötilaisuuksilla. Vesienhoitolain nojalla muodostettu Satakunnan vesienhoidon yhteistyöryhmä lienee näistä viimeisin, Lounais-Suomen ympäristökeskuksen kutsumana perustettu uusi foorumi.

Sidosryhmien kartoittaminen kutsuperiaatteella muodostettaviin yhteistyöfoorumeihin on tapahtunut siten, että toimintaa vetävä organisaatio on listannut tuntemiaan organisaatioita/henkilöitä ja mahdollisesti konsultoinut muita aluetta tuntevia tahoja. Usein on tarpeellisten tahojen tultua todetuiksi jouduttu tekemään käytännön syistä karsintaa ettei foorumin koko tule liian suureksi. Muut tahot on pyritty huomioimaan tiedottamalla/kuulemalla.

On syntynyt tilanne, jossa Karvianjoen alueelle on syntynyt hyvin runsaasti erilaisia yhteistyöfoorumeita ja –toimintoja. Osa toiminnoista on jo päättynytkin. Useimmat toiminnat eivät ole missään tekemisissä keskenään, mutta niissä on mukana samoja organisaatioita ja henkilöitä.

Toisaalta Karvianjoen tahoja ei ole pyritty kattavasti rekrytoimaan ja sitouttamaan mukaan yhteistyöfoorumeihin. Kuten edellä on todettu, useita avaintoimijoita kuten kunnat, kuormittajat ja elinkeinoelämä on harvakseltaan edustettuina.

Sidosryhmiä ei ole aiemmin systemaattisesti analysoitu. Seuraavassa tarkastelussa sidosryhmäanalyysissa tunnistamisen lähtökohtana ovat SATAVESI-toiminnassa ja Karvianjoen kunnostusohjelman toiminnassa jo muodostuneet ja olemassa olevat yhteistyöverkostot sekä toiminnassa todetut täydennystarpeet. Tunnistamisessa on hyödynnetty Karvianjoen tulevaisuustarkastelut (KarTuTa) -hankkeessa laadittua sidosryhmäanalyysin toteuttamisen ohjeistusta (Partanen-Hertell 2008).

2.3.2. Sidosryhmien tunnistaminen

SATAVESI-toiminnassa ja Karvianjoen kunnostusohjelman toiminnassa Olemassa olevat yhteistyöverkostot ovat

- SATAVESI-ohjelman sopimuspuolet
- SATAVESI-ohjausryhmä
- Karvianjoki-ryhmä
- Karvianjoki-koordinaatioryhmä
- Karvianjoen tulevaisuustarkastelut (KarTuTa) -hankkeen asiantuntijaryhmä ja tutkimusryhmä
- Säännöstelyn kehittämishankkeen ohjausryhmä.

Toimintaan nykyistä vahvemmin sitoutettavia tahoja ovat ainakin

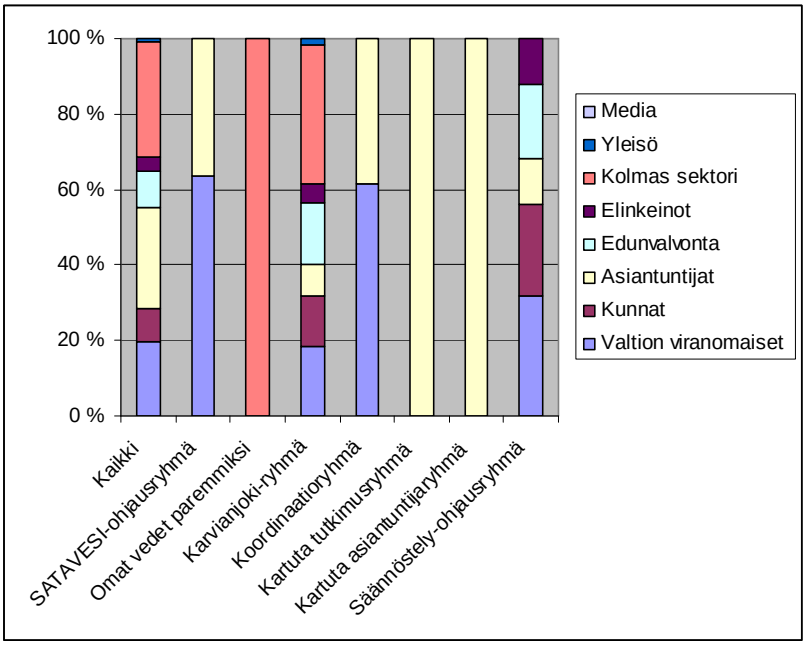
- Karvianjoen tulevaisuustarkastelut (KarTuTa) -paneeli
- Kunnat Honkajoki, Karvia, Honkajoki, Kankaanpää, Lavia, Pomarkku, Noormarkku (liittyy 2010 Poriin), Pori, Siikainen ja Merikarvia
- Osakaskunnat
- Yritykset erityisesti Vapo Oy Energia, vesivoimatalous ja matkailu
- MTK.

Vesienhoitolain nojalla perustettu Satakunnan vesienhoidon yhteistyöryhmä käsittelee laadittavaa Satakunnan vesienhoidon toimenpideohjelmaa. Toimenpideohjelma ja SATAVESI-ohjelman vesistöalueiden kehittämisohjelmat on tarkoitus linkittää toisiinsa, mutta tätä työtä ei ole vielä aloitettu. Sidosryhmäanalyysissä yhteistyöryhmän organisaatiot huomioidaan siksi mahdollisesti mukaan sitoutettavina tahoina.

Karvianjoen eri tahot voidaan ryhmitellä sidosryhmiksi:

- Valtion viranomaiset
- Kunnat
- Asiantuntijat
- Edunvalvonta
- Elinkeinot
- Kolmas sektori (mm. yhdistykset, osuuskunnat, säätiöt)
- Yleisö
- Media.

Karvianjoen kunnostusohjelmassa ja siihen kytkeytyvissä toiminnoissa mukana olevat tahot (tilanne tammikuu 2009) on sidosryhmittäin esitelty kuvassa 3. Mukana ovat tahot henkilö- ja organisaatiotasolla on esitelty ja ryhmitelty sidosryhmiin liitteessä 1.



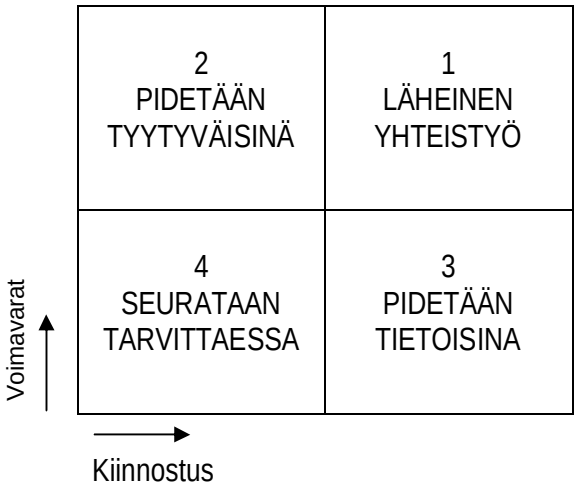
Kuva 3. Karvianjoen toiminnat ja niissä mukana olevat sidosryhmät (tilanne tammikuu 2009)

2.3.3. Nelikenttäanalyysi

Sidosryhmien suhde Karvianjoen kunnostusohjelmaan ja eri hankkeisiin määräytyy sidosryhmien kiinnostuksen, voimavarojen ja vaikutusvallan perusteella.

Nelikentällä arvioidaan toimijoiden eri piirteitä ohjelman ja eri hankkeiden kannalta kuten:

- Voimavarat / kiinnostus
- Vaikutusvalta / kiinnostus
- Vaikutusvalta / hankkeen vaikutus toimijaan
- Voimavarat / arvaamattomuus



Ohjelman ja hankkeiden suhde sidosryhmätoimijoihin syntyy nelikentän perusteella seuraavasti

1. Toimijat pyritään sitouttamaan täysin
2. Toimijat pyritään pitämään tyytyväisinä
3. Toimijoille pyritään tiedottamaan hankkeesta
4. Toimijoita seurataan, tiedotusta tarvittaessa

Tässä vaiheessa arvioidaan Karvianjoen toimijoiden voimavaroja ja kiinnostusta yleisesti sidosryhmien tasolla ja erikseen Karvianjoen tulevaisuustarkastelut (Kartuta) ja Säännöstelyn kehittäminen –hankkeiden tasolla.

Karvianjoen kunnostusohjelman sidosryhmät ja ohjelman suhde sidosryhmiin nelikenttäanalyysin perusteella:

Sidosryhmä	Sitouttamisen taso
Valtion viranomaiset	1 pyritään sitouttamaan täysin
Kunnat	1 pyritään sitouttamaan täysin
Asiantuntijat	3 pyritään tiedottamaan hankkeesta
Edunvalvonta	2 pyritään pitämään tyytyväisinä
Elinkeinot	3 pyritään tiedottamaan hankkeesta
Kolmas sektori	3 pyritään tiedottamaan hankkeesta
Yleisö	4 seurataan, tiedotusta tarvittaessa
Media	4 seurataan, tiedotusta tarvittaessa

2.3.4. Sidosryhmäyhteistyön muodoista

Karvianjoen kunnostusohjelma ja eri hankkeet toimivat alueen yhteisöllisessä todellisuudessa, joten kunkin sidosryhmän vaikutusverkot ja merkitys muille toimijoille on otettava huomioon. Sidosryhmiä on paljon ja niillä on omia odotuksia, jotka voivat olla keskenään ristiriidassa. Odotukset perustuvat sidosryhmän yleisille arvoille ja päämäärille sekä arvioon siitä, miten hanke näitä palvelee tai uhkaa.

Yleensä ei ole voitu tyydyttää kaikkien toimijoiden tarpeita riittävästi, jolloin sidosryhmäyhteistyön muoto on ratkaistu kahden toimintatavan välillä:

1. Keskitytään tärkeimpiin toimijoihin ja tyydytetään muiden tarpeita mahdollisuuksien mukaan
2. Pyritään sovittamaan ja yhdistämään kaikkien tarpeet niiden välttämättömyyden tai merkityksen mukaan.

Karvianjoen toiminnoissa näitä muotoja on pyritty yhdistelemään:

1. Keskitytään tärkeimpiin toimijoihin
    - Sopimukset/viralliset sitoutumiset
    - Ohjaus/johtoryhmät
    - Alaryhmät/työpajat/asiantuntijakuulemiset

2. Pyritään sovittamaan ja yhdistämään kaikkien tarpeet
    - Yleiskokoukset
    - Alaryhmät/työpajat/asiantuntijakuulemiset
    - Yleisötilaisuudet/seminaarit/kuulemiset
    - Tiedotus.

Karvianjoen sidosryhmäyhteistyössä pysyvät avaintoimijat ovat alueella vakituisesti toimivia ja vaikuttavia tahoja. Tällaiset avaintoimijat kannattaa pyrkiä sitouttamaan toimintaan pääasiassa sopimuksin ja jäsenyyksin. Pysyviä avaintoimijoita Karvianjoella ovat valtion viranomaiset, kunnat, edunvalvonta ja elinkeinot.

Tilapäiset avaintoimijat kytkeytyvät kulloisiinkin hankkeisiin. Tällaiset avaintoimijat kannattaa pyrkiä sitouttamaan toimintaan pääasiassa jäsenyyksin ja alaryhmätyöskentelyillä. Tilapäisiä avaintoimijoita Karvianjoen alueella ovat asiantuntijat ja kolmas sektori.

Muut toimijat ovat yleisö ja media, joille tiedotetaan toiminnoista.

2.4. Ehdotus toimintatavaksi

2.4.1. Karvianjoki-paneeli

Karvianjoen tulevaisuustarkastelut (KarTuTa) –hankkeelle on vuonna 2009 on tarkoitus perustaa Karvianjoki-paneeli. Paneeli on tiiviin sidosryhmä-vuorovaikutuksen foorumi. Ryhmä osallistuu mm. tulevaisuusvaihtoehtojen muodostamiseen, niiden arviointiin sekä suositusten ja johtopäätösten laadintaan. Karvianjoki-paneelilla on työpajoja 6-8 kertaa vuosina 2009-2010. Tällaisen ryhmän toiminnallinen optimikoko lienee 15-20 henkilöä.

Hankkeen työskentelytapa on hyvin tiivis ja työ on loogista jatkoa Karvianjoen tukihankkeissa aiemmin tehdylle työlle. Tämän vuoksi on perusteltua kutsua Karvianjoki-paneeliin organisaatiot ja henkilöt toiminnassa jo mukana olevien joukosta (liite 1). On huomattava, että jotkut henkilöt ovat mukana useassa eri yhteistyöryhmässä – heidän asiantuntemuksensa saaminen mukaan paneeliinkin olisi erityisen tärkeää.

Karvianjoki-paneeli on sijoitettava loogiseksi osaksi koko Karvianjoki-yhteistyötä ja paneelin työskentely on suunniteltava ja synkronoitava siten, että ei synny päällekkäisyyttä tai "ähkyä" muun toiminnan kanssa. On syytä tehdä yhteinen aikataulu- ja sisältösuunnitelma paneelin, Karvianjoki-ryhmän, koordinaatioryhmän, ja säännöstelyn kehittämisen ohjausryhmän välillä.

Karvianjoki-paneelin kokoonpanoksi voi olla montakin vaihtoehtoa, mutta tässä esitellään kaksi:

Karvianjoki-paneeli 1

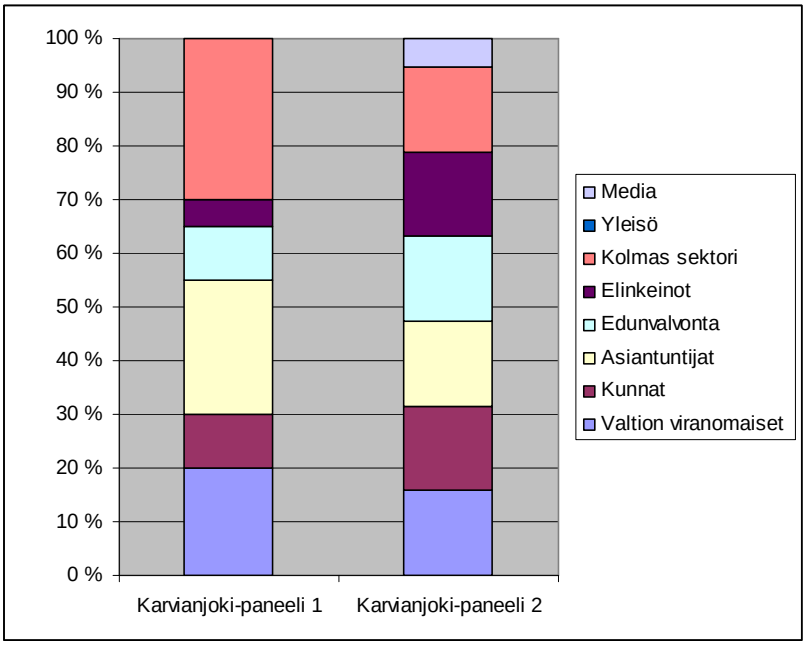
Kutsutaan paneelin jäsenet sidosryhmistä siinä suhteessa kuin sidosryhmät ovat Karvianjoki-toiminnassa nytkin edustettuina.

Valtion viranomaiset	4
Kunnat	2
Asiantuntijat	5
Edunvalvonta	2
Elinkeinot	1
Kolmas sektori	6
Yleisö	0
Media	0
	20

Karvianjoki-paneeli 2

Kutsutaan paneelin jäsenet mukana olevista sidosryhmistä tasaisesti yleisöä lukuun ottamatta. Lisäksi kutsutaan mukaan median edustaja.

Valtion viranomaiset	3
Kunnat	3
Asiantuntijat	3
Edunvalvonta	3
Elinkeinot	3
Kolmas sektori	3
Yleisö	0
Media	1
	19



Kuva 3. Karvianjoki-paneelin vaihtoehtoisia sidosryhmäkokoonpanoja

2.4.2. Tulevaisuuden sidosryhmäyhteistyön kehittäminen

SATAVESI-ohjelman ja Karvianjoen kunnostusohjelman käsite ja status ovat Karvianjoen toimintaympäristössä vielä häilyvät. SATAVESI-sopimuspuolilla ja ohjelmista vastaavalla Lounais-Suomen ympäristökeskuksella ohjelmat ovat konkreettinen ja dokumentoitu osa organisaatioiden toimintaa. Muut mukana olevat tahot ovat kokeneet olevansa mukana muun muassa "itselle tärkeiden asioiden esilletuojana", "oppijana" tai "viran puolesta". Useat ovat tulleet mukaan toimintaan oma-aloitteisesti henkilöinä oman toimenkuvansa tai kiinnostuksensa takia eivätkä he siten varsinaisesti edusta organisaatioitaan.

Karvianjoen yhteistyötoiminta on lisäksi hyvin vilkasta ja monitahoista. On olemassa vaara että erilaisten ryhmien ja pajojen merkitys ja toiminta hämärtyvät osallistujien kannalta.

Karvianjoen kunnostusohjelman organisaation rakenteen ja strategian selkeyttäminen ja sen "virallistaminen" voisi olla hyödyllistä. Ohjelman konkreettinen työskentely (vesien kunnostus ja käytön edistäminen) voisi perustua sopimusyhteistyöhön ja yhteiseen rahoituspohjaan, joista ovat esimerkkejä muun muassa Säkylän Pyhäjärven, Lahden Vesijärven ja Ähtävänjoen toimintamallit. Tällaiseen sidosryhmäyhteistyön "keskitytään tärkeimpiin toimijoihin" -muotoon mukaan sitoutettavat avaintoimijat Karvianjoella voisivat olla:

- Valtion viranomaiset
- Alueen kunnat
- Edunvalvontajärjestöt
- Yritykset.

Karvianjoen kunnostusohjelmassa tapahtuva keskustelufoorumin ylläpito, hanketoiminnan edistäminen ja tiedotus voisivat palvella tyydyttävästi sidosryhmäyhteistyön "pyritään sovittamaan ja yhdistämään kaikkien tarpeet" –muotoa. Toiminta voisi koostua yleiskokouksista, työpajoista, yleisötilaisuuksista ja tiedottamisesta. Avaintoimijoiden lisäksi mukaan sitoutettavat toimijat voisivat olla:

- Asiantuntijat
- Kolmas sektori
- Yleisö
- Media.

Lähteitä

Hiedanpää J, Salonen S, Lahti K: Satakunnan vesistöohjelma SATAVESI: arviointi. Lounais-Suomen ympäristökeskuksen raportteja 1/2006.

Marttunen M (toim): Karvianjoen vesistöalueen kehittämisohjelman vuorovaikutuksen parantaminen. Suomen ympäristökeskus 23.01.2008

Partanen-Hertell M: Sidosryhmäanalyysi – mitä se on? Powerpoint-esitys 25.11.2008

Karvianjoen kunnostusohjelma 2007-2015 **LIITE 1**
Yhteistyötahot ja -henkilöt sidosryhmittäin
Tilanne tammikuu 2009

Nimi	Organisaatio	Yhteistyön muoto	Sidosryhmä
Furman Eeva	Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Hiedanpää Juha	Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitos	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Hämäläinen Raimo P	Teknillinen korkeakoulu	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Joensuu Elina	Karvianjoen kunnostusohjelma	koordinaatio	Asiantuntijat
Joensuu Elina	Karvianjoen kunnostusohjelma	satavesi	Asiantuntijat
Joensuu Elina	Karvianjoen kunnostusohjelma	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Kämäri Juha	Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Luoma Altti	Tampereen vesi- ja ympäristöpiiri (ent.)	Karvianjoki-ryhmä	Asiantuntijat
Martinmäki Kati	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Marttunen Mika	Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Asiantuntijat
Marttunen Mika	Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Asiantuntijat
Marttunen Mika	Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Asiantuntijat
Marttunen Mika	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Maunula Markku	Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Numminen Samu	SATAVESI-ohjelma	satavesi	Asiantuntijat
Nyroos Hannele	Ympäristöministeriö	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Partanen-Hertell Marjut	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Podsechin Viktor	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Ranta-aho Kari	Karvianjoki-ryhmä	satavesi	Asiantuntijat
Ranta-aho Kari	Karvianjoki-ryhmä	koordinaatio	Asiantuntijat
Rautio Liisa-Maria	Länsi-Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Reko Jukka	Eurajoki-Lapinjoki -ryhmä	satavesi	Asiantuntijat
Rekolainen Seppo	Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Sammalkorpi Ilkka	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Savola Anne	Satakuntaliitto	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Sierla Jaakko	Maa- ja metsätalousministeriö	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Suominen Markku	Satakunnan luonnonsuojelupiiri	säännöstely	Asiantuntijat
Suominen Markku	Satakunnan luonnonsuojelupiiri	Karvianjoki-ryhmä	Asiantuntijat
Triipponen Juha-Pekka	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Tuovinen Teemu	Pohjanmaan luonnonsuojelupiiri	Karvianjoki-ryhmä	Asiantuntijat
Uusiniitty-Kivimäki Minna	SATAVESI-ohjelma	satavesi	Asiantuntijat
Vanhapaasto Juha vpj	Aktiivinen Pohjois-Satakunta	Karvianjoki-ryhmä	Asiantuntijat
Vanhapaasto Juha vpj	Aktiivinen Pohjois-Satakunta	koordinaatio	Asiantuntijat
Varjopuro Riku	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Vatka Seija	Selkämeri-ryhmä	satavesi	Asiantuntijat
Vehviläinen Bertel	Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Asiantuntijat
Vehviläinen Bertel	Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Asiantuntijat
Vehviläinen Bertel	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Veijalainen Noora	Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Verta Olli-Matti	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Kartuta tutkimus	Asiantuntijat
Verta Olli-Matti	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Ylikoski Kari	Kokemäenjoki-ryhmä	satavesi	Asiantuntijat
Ylitalo Altti	Satakunnan TE-keskus	Kartuta asiantuntija	Asiantuntijat
Aromaa Tapio	Isojärven järjestely-yhtiö	säännöstely	Edunvalvonta
Dahl Juhani	Inhottujärven järjestely-yhtiö	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta

Hartelin Kari	Merikarvian kalastuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Havunen Antti	Karvian kalastuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Hirvonen Viljo	Karvian kalastuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Isoviita Maija-Leena	MTK-Lassila	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Kaappa Antero	Inhotun vesistön järjestely-yhtiö	säännöstely	Edunvalvonta
Koivujärvi-Viitala Iiris-Maija	Karvian kalastuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Liinaharja Elina	MTK-Satakunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Matti Peltola	Karhijärven kalastusalue	säännöstely	Edunvalvonta
Peltola Matti	MTK-Lavia	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Peltoniemi Tauno	Karvianjoen kalastusalue	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Raiskio Vesa	Karvian kalastuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Edunvalvonta
Raiskio Vesa	Karvian kalastuskunta	säännöstely	Edunvalvonta
Viljanen Reijo	Isojärven kalastusalue	säännöstely	Edunvalvonta
Huhtinen Harri	Merikarvian kalakierros	Karvianjoki-ryhmä	Elinkeinot
Impola Markku	Lankosken Sähkö Oy	Karvianjoki-ryhmä	Elinkeinot
Koskiahde Mikko	A. Ahlström Oy	säännöstely	Elinkeinot
Lindholm Juha	Vatajankosken sähkö	Karvianjoki-ryhmä	Elinkeinot
Lindsted Esa	Vatajankosken sähkö	säännöstely	Elinkeinot
Markku Impola	Lankosken Sähkö	säännöstely	Elinkeinot
Anttila Arto	Karhoismajan vesireitit	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Atte Mauno	Vuorilammin Ystävät ry (Pomarkku)	ovp	Kolmas sektori
Forsman Leo	Poikeljärven vesiosuuskunta	ovp	Kolmas sektori
Forsten Pentti	Isojärvi-seura ry	ovp	Kolmas sektori
Heimonen Lauri	Mateenvesien kalastusseura	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Heimonen Lauri	Iso-Madejärvi	ovp	Kolmas sektori
Heimonen Virpi	Mateenvesien kalastusseura	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Heino Kalervo	Valkjärven kalastusseura	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Joutsenlahti Anssi	Karhoismajan vesireitit	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Kamppi Paavo	Uksjärven järvenhoitoyhdistys	ovp	Kolmas sektori
Keidas Kalevi	Lampin Haapijärviseura ry	ovp	Kolmas sektori
Ketola Tarmo	Leväsjoen Alinenjärviseura ry	ovp	Kolmas sektori
Kirkkala Aimo	Iso-Lankkojärviseura ry	ovp	Kolmas sektori
Kiviranta Uki	Karhoismajan vesireitit	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Koivisto Veikko	Karhijärven mökkiläiset	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Koivisto Veikko	Karhijärven mökkiläiset	ovp	Kolmas sektori
Korhonen Jukka	Leväsjoen Lahnajärviseura ry	ovp	Kolmas sektori
Kukkumäki Pertti	Valkiajärvi, Karhoismajan vesireitit	ovp	Kolmas sektori
Kuusiluoma Jorma	Uksjärven järvenhoitoyhdistys	ovp	Kolmas sektori
Lanne Pauli	Puhdas Valkjärvi ry	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Lanne Pauli	Puhdas Valkjärvi ry	ovp	Kolmas sektori
Leppälammi-Kujansuu Jaana	Kankaanpään seudun luonnonystävät	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Loukkalahti Simo	Äpätinjärvi, Karhoismajan vesireitit	ovp	Kolmas sektori
Mansila Mikko	Poosjärvi-seura ry	ovp	Kolmas sektori
Mattila Raija	Verttuunjärvi VEKUVI	ovp	Kolmas sektori
Ohrankämmen Juha	Joutsenjärven suojeluyhdistys (per.)	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Peltola Matti	Karhijärven mökkiläiset	ovp	Kolmas sektori
Pohjavirta Hannele	Puhdas Valkjärvi ry	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Pohjavirta Jorma	Valkjärven vesiosuuskunta	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Pohjonen Hanna-Leena	Poikeljärvi-yhdistys	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Pohjonen Hanna-Leena	Poikeljärvi-yhdistys	ovp	Kolmas sektori
Pohjonen Matti	Poikeljärvi-yhdistys	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Rantala Tuomo	Valkjärven kalastusseura	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Raukola Matti	Mateenvesien kalastusseura	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Riitahuhta Asko	Karhoismajan vesireitit	ovp	Kolmas sektori
Rinne Kimmo	Keikveden vesistö ry	ovp	Kolmas sektori
Rosendahl Tuula	Pyrstöjärvi	ovp	Kolmas sektori
Sainala Jenni	Verttuunjärvi VEKUVI	ovp	Kolmas sektori
Salo Pertti	Lampin Haapijärviseura ry	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Saukko Terttu	Ahlaisten kylätoimikunta	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Simula Aimo	Leväsjoen Lahnajärviseura ry	ovp	Kolmas sektori
Termala Pekka	Mateenvesien kalastusseura	ovp	Kolmas sektori

Tulonen Elvi	Ahlaisten kylätoimikunta	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Uusitalo Seppo	Vähäselkä (Pomarkku)	ovp	Kolmas sektori
Viljanen Eero	Joutsenjärven suojeluyhdistys (per.)	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Viljanen Ritva	Joutsenjärven suojeluyhdistys (per.)	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Viljanen Ritva	Joutsenjärven suojeluyhdistys (per.)	ovp	Kolmas sektori
Virta Helge	Ahlaisten kylätoimikunta	Karvianjoki-ryhmä	Kolmas sektori
Vähä-Savo Tapio	Lassilan yhteisen vesialueen hoitokunta	ovp	Kolmas sektori
Akkanen Päivi	Karvian kunta	säännöstely	Kunnat
Huuhtanen Jorma	Merikarvian kunta	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Huuhtanen Jorma	Merikarvian kunta	säännöstely	Kunnat
Järvenranta Anne	Siikaisten kunta	säännöstely	Kunnat
Kohtamäki Hannu	Pomarkun kunta	säännöstely	Kunnat
Liimu Erkki	Kankaanpään kaupunki	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Markku Mäkitalo	Noormarkun kunta	säännöstely	Kunnat
Marttila Ilmo	Noormarkun kunta	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Peltoniemi Tapio	Lavian kunta	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Ryynänen Laila	Kankaanpään kaupunki	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Salmio Jarmo	Pomarkun kunta	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Tapio Peltoniemi	Lavian kunta	säännöstely	Kunnat
Törmä Jukka V	Karvian kunta	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Välimaa Heli	Noormarkun ja Pomarkun kunnat	Karvianjoki-ryhmä	Kunnat
Antila Pekka	Satakunnan TE-keskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Giss Minna	Satakunnan TE-keskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Giss Minna	Satakunnan TE-keskus	satavesi	Valtion viranomaiset
Heikkilä Veijo	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Helminen Harri	Lounais-Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Joensuu Elina	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Madekivi Olli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Madekivi Olli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Madekivi Olli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	satavesi	Valtion viranomaiset
Madekivi Olli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Manninen Juha	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Myllymäki Pauli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Myllymäki Pauli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Ordell Tony	Tykistöprikaati	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Pennanen Esko	Satakuntaliitto	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Perttula Heli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Perttula Heli	Lounais-Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Rannikko Leena	V-S TE-keskus/kalatalous	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Ranta-aho kari	Varsinais-Suomen TE-keskus/kalatal	säännöstely	Valtion viranomaiset
Ranta-aho Kari	V-S TE-keskus/kalatalous	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Savola Anne	Satakuntaliitto	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Savola Anne	Satakuntaliitto	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Savola Anne	Satakuntaliitto	satavesi	Valtion viranomaiset
Silver Timo	Lounais-Suomen metsäkeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Sydänoja Asko	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Valpasvuo-Jaatinen Pirkko	Lounais-Suomen ympäristökeskus	satavesi	Valtion viranomaiset
Verta Olli-Matti	Lounais-Suomen ympäristökeskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Verta Olli-Matti	Lounais-Suomen ympäristökeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Verta Olli-Matti	Lounais-Suomen ympäristökeskus	koordinaatio	Valtion viranomaiset
Viinamäki Timo	Lounais-Suomen metsäkeskus	Karvianjoki-ryhmä	Valtion viranomaiset
Ylitalo Altti	Satakunnan TE-keskus	säännöstely	Valtion viranomaiset
Viitaniemi Esko		Karvianjoki-ryhmä	Yleisö